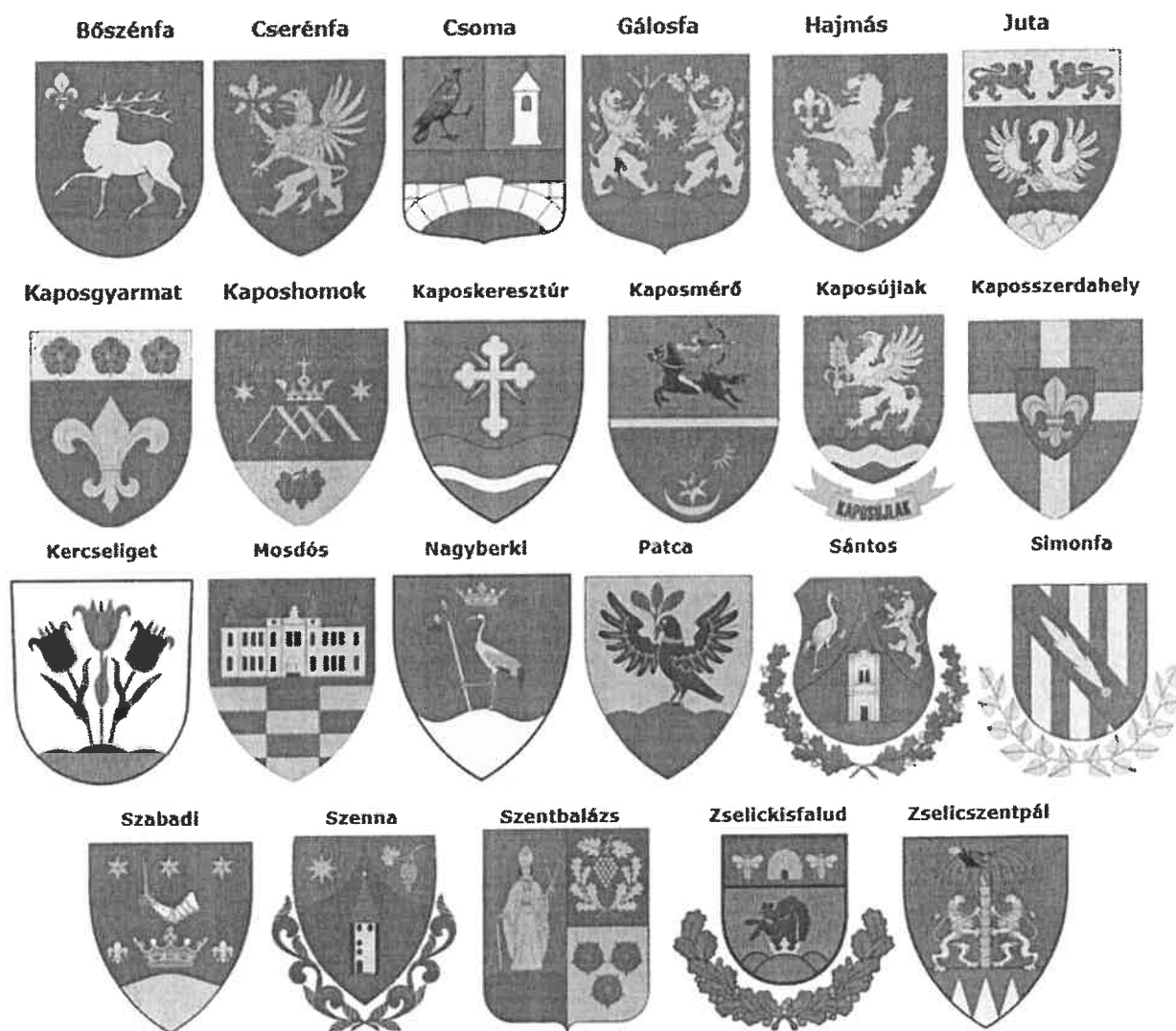


TOP-5.3.1-16-SO1-2017-00007

„A Kaposvár környéki településeken élők
helyi identitásának erősítése”

PROJEKTMEGVALÓSÍTÁS BEMUTATÁSA ÉS ÁLTALÁNOS TAPASZTALATAI



SZÉCHENYI 2020



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Tartalom

Összefoglaló	3
A projektmegvalósítás bemutatása	4
Közösségi felmérés módszertana és eredményei	6
Közösségi tevékenységek, partnerségek bemutatása	10
A projekt során elért eredmények bemutatása	11
Általános tapasztalatok	11

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZAG
KORMANYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Összefoglaló

Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) keretein belül elnyert támogatás a programban résztvevő települések számára anyagi forrást biztosított különböző közösségépítő és közösségfejlesztő rendezvények megvalósítására. „A Kaposvár környéki településeken élők helyi identitásának erősítése” című pályázatban meghatározott célterület, amelyre vonatkozóan a helyi cselekvési terv készült, az alábbi településekből állt: Bőszénfa, Patca, Sántos, Simonfa, Kaposszerdahely, Szenna, Zselickisfalud, Zselicszentpál, Cserénfa, Gálosfa, Hajmás, Kaposgyarmat, Kaposhomok, Kaposkeresztúr, Mosdós, Szentbalázs, Csoma, Kercseliget, Nagyberki, Szabadi, Kaposmérő, Kaposújlak, Juta. A konzorciumot a 23 település önkormányzatai hozták létre, a konzorciumvezető Csoma Község Önkormányzata volt.

A projekt célja rendezvényeken keresztül végzett közösségfejlesztés, amely a térség identitását helyezi fókuszba. A projekt keretében a rendezvényekhez közvetlenül kapcsolódó eszközbeszerzés mellett képzéseken vesznek részt a településekről jogosultságot szerző személyek, valamint tanulmányúton vesznek részt a résztvevők delegáltjai. A projekt közvetlen célja egy nagy, pozitív visszhangot kiváltó, a résztvevő települések teljes lakosságát elérő, a helyi identitást kihangsúlyozó projekt lebonyolítása, míg a közvetett cél képzett szakemberekkel a fenntartási időszakot követően is a közösségfejlesztés fenntartása. A helyi közösség mozgósítása, a közösségi szerepvállalás elősegítése, a helyi kohézió, a helyi együttműködés kialakítása és annak erősítése kiemelt fontosságú volt. A programok 52 hónapos megvalósítási időszak alatt kerültek lebonyolításra. A közösségi akciók, tevékenységek, programok és együttműködések megszervezésének, kialakításának időszaka 2018.10.01. - 2023.02.18. volt. A projekt a helyi igények alapján került megtervezésre, a projektben konzorciumi partnerként résztvevő összes önkormányzat megfogalmazta a településének az igényét a projekt tartalmával kapcsolatosan, és a projekt szakmai tartalma ezen igények mentén került meghatározásra. Minden önkormányzat számára a legfontosabb elem a helyi identitás erősítése volt, melynek legfőbb eleme, hogy a projekttel érintett települések a Kapos völgyében, a Somogyi dombságon és a Zselicségben történő

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZAG
KORMANYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

elhelyezkedésből fakadó helyi szokások, kulturális attitűdök erősítése, mely a projektnek egyik fontos célja. További igény volt a helyi közösségek közti együttműködés erősítése, ami szintén megvalósult, hiszen 23 önkormányzat együttesen valósította meg a projektet. A projektbe bevont célcsoport a 23 település teljes lakossága, akiknek a legfontosabb igénye szintén a helyi identitás erősítése és a közösségi együttműködés növelése volt. A projektmegvalósítás során a felhívásban előírt és a támogatási kérelemben tervezett valamennyi projektet sikeresen megvalósult. A projektben összességében 283 rendezvény került megszervezésre. A rendezvények megvalósításán kívül eszközbeszerzésekre is lehetőséget biztosított az elnyert támogatás, mely szintén maradéktalanul teljesítve lett. A projektmegvalósítás időszaka beleesett a COVID járvány időszakába, de ennek ellenére sikerült megvalósítani a projektet.

Fenntartási időszakban a projekt fizikai befejezését követő legalább 3 évig az alábbi szolgáltatásokat fenntartjuk:

- a célcsoport számára biztosított tevékenységek, programok elérhetővé tételét a társintézmények, társszervezetek részére,
 - a támogatással megvalósított projekt általánosítható tapasztalatainak bemutatását tartalmazó tanulmány online hozzáférhetővé tételét a társintézmények, társszervezetek és a lakosság részére,
- a projekt keretében elkészült tájékoztató anyagok ingyenes, online elérhetőségének biztosítását saját Facebook oldalán, település honlapján.

A projektmegvalósítás bemutatása

A projekt rendkívül széles összefogásra épülő, társadalmilag támogatott projekt, amely keretében 23 egymással érintkező önkormányzat konzorciumot alkotott egy közös rendezvénysorozat kialakítása érdekében. Ezek a települések közös kulturális értékekkel és hagyományokkal rendelkeznek, mivel nagyon közel találhatók egymáshoz és azonos lokális történelmi behatások érték a múltban ezeket a településeket. Az érintett települések között a közös kulturális, és a közös történelmi kapcsolatokon túl több település közös önkormányzati hivatalhoz tartozik, valamint több település is határos egymással. A projekt megvalósításának



alapja a célterületre jellemző helyi sajátosságokat, az azokhoz igazodó, a helyi közösség építését szolgáló tényezőket, valamint a közösségi felmérés eredményeit szintetizáló cselekvési terv volt. Ez alapján kerültek meghatározásra azon tevékenységek, amelyek jelen pályázat keretei között megvalósíthatók, valamint kiszűrésre kerültek azon programok, amelyek nem illeszkednek a projekt elvárásaihoz. A közösségi felmérés során kialakultak a témák a megvalósítandó eseményekkel kapcsolatban. A programok meghatározásához a közösségi interjú, közösségi beszélgetés és a kérdőív összegzése járult hozzá, ezáltal megalapozva a közösség építésének folyamatát. A cselekvési tervben meghatározásra kerültek a célok és fejlesztési szükségletek, az elvárt eredmények, valamint az azok eléréséhez szükséges feladatok. Valamennyi tevékenységhez meghatározásra került a feladat végrehajtásának módja, valamint kijelölésre kerültek az egyes feladatok végrehajtásért felelős személyek.

A projekt megvalósításával a fejlesztés következményeként a közösségi szerepvállalást kívánjuk erősíteni, aminek köszönhetően a település lakossága aktívan részt vállal a közösségi életben, együttműködési hajlamot mutatnak a problémák megoldásában, hiszen így az igényeknek megfelelően kerülhetnek megoldásra a problémák, alakíthatóak ki a fejlesztések, minek köszönhetően erősödhet a lakóhely iránti kötődés. A projekttel célunk volt elérni, hogy erősödjön a társadalom, valamint a köz iránt érzett felelősségtudat, melynek következménye, hogy megerősödik a helyi civil társadalom, együttesen pedig könnyebben kezelhetővé válnak a helyi közösségi konfliktusok, valamint könnyebben jöhetnek létre igényt kielégítő szolgáltatások, tevékenységek.

A helyi cselekvési terv készítésével párhuzamosan, az igények összegzése után megkezdődött a programok részletes kidolgozása a helyi lakosság bevonásával. A rendezvények előtt közösségi beszélgetések keretén belül a közelgő események pontjai részletesen megbeszélésre kerültek a célterületen élőkkel.

A tervezési mátrix táblázatba foglalja a projekt időszaka alatti teendőket. Ezen kívül a feladatok elvégzésére meghatározott felelősöket, a feladatok időrendiséget és módját is bemutatja. Az



alábbi táblázat általánosságban tartalmazza az elvégzendő feladatokat:

A rendelkezésre álló költségvetésből, a közösségi igényekre támaszkodva épült fel a rendezvények részletes tartalma, valamint meghatározásra kerültek a szervezési feladatok, amelyek közül némelyiket önkéntes alapon láttak el a közösség tagjai. A települési rendezvények nagy részvételi aránnyal és érdeklődéssel valósultak meg, annak köszönhetően, hogy a helyi lakosok részt vettek a tervezési, szervezési és megvalósítási feladatokban.

Közösségi felmérés módszertana és eredményei

„A Kaposvár környéki településeken élők helyi identitásának erősítése” című projekt célja, hogy erősítse a helyi közösséget, a már meglévő cselekvő maghoz újabb embereket vonjon be és minél nagyobb számú, a településekért és a közösségekért tenni képes és tenni akaró csoportok alakuljanak ki. A tervezési folyamat már egészen korai szakaszában is ténylegesen bevontuk az érintetteket.

A közösségi interjúkat a közösségfejlesztő készítette, 30 fő részvételével valósult meg a tevékenység. Az interjúalanyok első körben a pályázati konzorciummal érintett településeken élő olyan személyek voltak, akik nagymértékű érdeklődést mutattak a közösségépítés irányába, és ezért tenni is akartak. Az interjúalanyok tekintetében fontos szempont volt, hogy olyan személyek kerüljenek kiválasztásra, akiket az érintett közösség tagjai tisztelnek, jó viszonyt ápolnak velük, és így általuk objektíven reprezentálhatóvá válnak az érintett települések valós közösségfejlesztési igényei, sajátosságai. Minden településen sikerült a fenti kritériumoknak megfelelő interjúalanyokat találni, így sikerült a legfőbb véleményformálókat megszólaltatni, ami igen fontos a projekt sikeressége szempontjából. A közösségi interjúk elkészítése a kapcsolatépítés első lépése, amelyek megalapozták a sikeres közös munkát a helyi emberekkel.

A közösségi interjúkkal azt a célt próbáltuk megvalósítani, hogy a település néhány vezetőjét, aktív személyiségét kötetlen beszélgetésre invitálva kialakítsuk a később kialakuló



közösségi élet aktív magját és a segítségükkel később egy aktív és önmagáért tenni akaró és tudó cselevő közösség jöjjön létre. A közösségi interjú válaszai jó alapot szolgáltattak az elkövetkezendő közösségi felmérés és közösségi beszélgetések témáira vonatkozó mintegy konkretizálva, kiemelve a legfontosabb igényeket, elvárásokat, melyek megvalósítását nevezett pályázat szakmai részében rögzítettünk.

A közösségi interjúk kezdeményezését a közösségfejlesztőn kívül néhány önkéntes bevonásával végeztük négy szemközti kötetlen beszélgetés formájában. A Csoma község vezette konzorcium települései (összesen 23 partner) abból a szempontból igen szerencsések, hogy igen sok aktív és tevékeny, a közösségi életbe könnyen bevonható lakosa van, ezért nem jelentett gondot a vállalkozó szellemű az interjúalanyok megtalálása. Az interjúk alapvetően három alapkérdés megválaszolásából, illetve részletes kifejtéséből álltak.

Ezek az alábbiak voltak:

- Mit jelent számára itt élni? (Mi a jó az itteni életben? Mi a rossz?)
- Min változtatna és hogyan?
- Ő maga mivel tudna hozzájárulni a változásokhoz?

Arra törekedtünk, hogy az emberekkel egy kötetlen beszélgetés keretein belül megtaláljuk a közös hangot, majd rátérve a konkrét kérdésekre, ezekre is választ kapjunk. Az interjúkészítés során tapasztalhattuk, hogy az emberek a beszélgetés során lelkesen mondták el véleményüket, elképzeléseiket. Az interjú vezetőjének feladata itt abban nyilvánult meg, hogy a megfelelő mederben tartsa a beszélgetést koncentrálna a fő kérdésekre. Az interjú végén segítséget kértünk az interjúalanytól, hogy javasoljon újabb személyeket, akiket szintén felkereshetünk. Jeleztük az interjúalanyoknak, hogy számítunk segítségükre az előkészítő tevékenység következő fázisaiban is.

A közösségi interjúk során a megkérdezettektől az alábbi válaszokat kaptuk:

1.) *Mit jelent számára itt élni?*



Az interjúkból kiderül, hogy az itt élők szeretik és teljes mértékben az otthonuknak tekintik lakóhelyüket, és büszkék a településük történelmére, történetére. Csendes, nyugodt falvak, községek, települések jellemzi a konzorcium tagjait. A többségüknek elhelyezkedése jó, közel van egy nagyobb település, így bármely dolgot könnyedén elintézhettek, ha elég rugalmas az ember. A tömegközlekedés megfelelőnek tartják, de az infrastruktúra a térségben kissé fejletlen.

2.) Min változtatna és hogyan?

Kevés a boltok, bevásárlási helyek száma a településeken, mely ráadásul nagyon drága, ráadásul a többsége kis kínálattal rendelkezik. Nincs megfelelő kulturális és szórakozó hely ahová a fiatalok el tudnának menni, kikapcsolódni, beszélgetni. Jó lenne, ha többféle sportolási lehetőség is elérhető lenne a településeken, ezáltal vonzóbbá lehetne tenni a településeket a fiatalok részére. Nagyon kevés a munkalehetőség, mindenképpen növelni kellene a munkahelyek számát. Ezek miatt mindegyik települést érinti a fiatalok elvándorlása. Negatív visszajelzést jelent, hogy mivel a lakosság létszáma alacsony, így a különböző újításokra, fejlesztésekre fordítható összeg is kevés, nem elegendő rá a községek költségvetése.

3.) Mivel tudna hozzájárulni a változáshoz?

A településeken élő emberek összefognának, megpróbálnák közösen megszervezni a programokat, azonban ez kevés alkalommal lehetséges. A közösség nagyobb mértékű bevonása lehetőséget teremtene a közösségi, önkéntes munkára, mely egyértelműen hozzájárulhatna a település fejlődéséhez. A változáshoz szükséges jó kapcsolatokat kiépíteni és fenntartani a település és a szomszédok falvak lakosaival is. A lakosok többsége a saját energiát feláldozva tudna leginkább hozzájárulni a település fejlődéséhez. Illetve szívesen részt vennének a különböző kulturális programok lebonyolításában is.

Összegzés:

Megállapítható, hogy a települések lakosságának igen nagy az igénye a különböző kulturális és egyéb programokra, rendezvényekre elsősorban a gyermekek és fiatalok vonatkozásában. Kevés közösségi rendezvény és megmozdulás hozza össze a falu



lakosságát, amelyre igen nagy igény mutatkozik. Valamennyi településen probléma volt a fiatalok elvándorlásra, és a helyi identitásuknak, a lakóhelyükhöz kötődő büszkeségüknek, és gyökereiknek az elvesztése. További problémát jelentett az, hogy sok lakó nem kapcsolódik be a település közösségi életébe, és így a lakók eltávolodnak, elidegenednek egymástól. Szinte minden megkérdezett kiemelte, hogy szükség van a közösségi élet fellendítésére és jelezték, hogy szívesen részt vennének a programok szervezésében és a közösségi életben is. Ezen felül fontos nagy hangsúlyt fektetni a helyi identitásra, a helyi kultúrára. Minden résztvevő kihangsúlyozta, hogy igen jelentős helyi kulturális kötődéssel, és büszkeséggel rendelkeznek az itt élő emberek. Természetesen igen fontos elem a település nyújtotta szolgáltatások fejlesztése is, mely szintén hozzájárul az élhetőbb és szerethetőbb település kialakulásához. A közösségépítés sikeres megvalósításának hosszú távon is komoly pozitív hatásai lennének, hiszen az identitás, és a lakosság megtartó erő növelésén túl a települések további fejlődését is megfogyanatosítja. Mivel több fiatal maradna a településén, akik nagyobb eséllyel indítanak saját vállalkozást, és hoznak létre olyan szervezetet, organizációt, amely akár közvetlenül akár közvetett módon tovább mélyíti a közösség erejét. E tekintetben fontos a tervezett vállalkozói fórumok megtartása is. Egy új vállalkozás létrejötte mindenképp pozitív hatást jelent a település számára, mivel a vállalkozás adót fizet a közös kasszába, valamint munkavállalókat foglalkoztat, amivel a kistelepülésekre jellemző foglalkoztatási nehézségek csökkenthetők. Ezen felül egy építő közösségben létrejövő vállalkozások könnyen együttműködhetnek, amely keretében információt cserélnek egymással, és több kérdéskörben is együtt működnek. Ez az együttműködés a helyi vállalkozások versenyképességét nagymértékben növelni fogja, ami további bővítési, fejlesztési lehetőségeket nyithat meg a számukra, és ez további foglalkoztatás bővüléshez vezethet. Ezen felül a helyi vállalkozások erősen kötődni fognak a településükhöz, és támogatni fogják a település fejlődését, fejlesztését. Továbbá a helyi identitás erősítése arra sarkalhat több személy is, hogy hozzon létre olyan civil szervezet, vagy egyéb szerveződést, amely az adott település, közösség fejlesztését, fejlődését szolgálja. A közösség építés további pozitív hatása az is, hogy a konzorcium településein élők jobban megismerték egymás lakóhelyét, és térségi szinten is kialakult egy magas szintű

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZAG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

összetartás. Ez további olyan programok megvalósítását is előrevetítheti, amely az érintett települések között közösen kerülnének megvalósításra. Erre jó példa a jelen projekt is, mely keretében a résztvevők között kialakul egy olyan kapcsolat, ami további sikeres együttműködéseknek az alapjául szolgál. A tervezési folyamat következő elemei, a közösségi beszélgetések és közösségi felmérés révén tovább szűkítettük a kört és konkretizáltuk a közösség elvárását, mely alapján elkészült a projekt szakmai részének konkrét tartalma.

Közösségi tevékenységek, partnerségek bemutatása

A projekt elsődleges célja a helyi identitás és a kohézió erősítéséhez volt kapcsolható, amelynek legfőbb eszközét a közösségfejlesztési folyamat végrehajtása képezte. A projekt a Módszertani útmutatóban meghatározott végső célokhoz igazodott. A közösségfejlesztés célja volt, hogy a helyi közösségek megerősödjenek, illetve a helyi közösséghez és a társadalomhoz való tartozás érzése megerősödjék, mivel ez hozzájárul a lakosság mentális egészségének megőrzéséhez, valamint a társadalmi kapcsolatok megerősödéséhez.

A projekt eredményeként elvárás volt, hogy az emberek között a közösségi kapcsolatok megerősödjenek, olyan kompetenciákra tegyenek szert, mint önkéntesség, identitástudat, területi kötődés kialakuljon, ezáltal hozzájárulva a minőségi változásokhoz a helyi közösségek életében.

A korábban bemutatott célok a programok meghatározásával, lehetőséget biztosítottak, hogy a helyi hagyományokat és értékeket megismerjék és tovább örökössék a jövőben felnövekvő nemzedékek számára. Közösségépítő szerepe van a helyi örökségnek, amely csökkenti az elvándorlás mértékét a településekről.

A projektben meghatározott képzések célja a társadalom egymás iránti felelősségtudta növekedése volt. A helyi civil szervezetek bevonásával kívántunk hozzájárulni a célterületen kialakult közösségi konfliktusok kezeléséhez, valamint a helyi lakosok önálló cselekvési képességét erősítéséhez.

A projekt során elért eredmények bemutatása

A településeken 283 db **közösségi program** került megrendezésre a projekt megvalósításának időszak alatt. Összességében az alábbi számszerűsíthetőek lettek elérve a projektben:

- 1 db külföldi tanulmányút
- 31 db közlekedésbiztonsági program
- 33 db bűnmegelőzést és közbiztonság javítását segítő program
- 47 db képzés
- 205 db, a helyi identitás és kohézió erősítését szolgáló rendezvény
- 23 db információs pont
- 1-1 db honlap és közösségi média felület

Ezek a közösségi programok a kapcsolatok megteremtésének elsődleges helyszínei voltak, a helyi kohézió erősítését szolgálták. A találkozási alkalmak megteremtése során lehetőség adódott az emberek számára egymás megismerésére, valamint azonosságok, közös pontok, tényezők megtalálására.

Kiemelendő, hogy a tanulmányút szervezése által erősödött a közösség identitás tudata. A közösségfejlesztési folyamatban érintett lakosok, szakemberek és a település vezetőinek közös részvételével valósult meg a külföldi tanulmányút, mely során a „jó példák” átvétele hozzájárult a projekt sikeres megvalósításához.

A helyi nyilvánosság fórumainak megteremtése nyilvános teret biztosított a közösségben történtek megosztásához, valamint a véleménycserék biztosításához. Két típusú helyi nyilvánossági fórum megteremtése: honlap fejlesztése, Facebook-oldal létrehozása a Felhívás céljaival összhangban.

Általános tapasztalatok

A projekt eredményeként megerősödtek a közösségi kapcsolatok és a résztvevők olyan kompetenciákat sajátítottak el, mint az önkéntesség és az identitástudat. Emellett erősebb



területi kötődés alakult ki. A projekt keretében megvalósított képzések hozzájárultak a társadalom tagjai közötti felelősségtudat növekedéséhez. A helyi civil szervezetek bevonása elősegítette a célterületen felmerülő közösségi konfliktusok kezelését, valamint növelte a lakosok közösségi részvételét és önálló cselekvőképességét.

A programok hatására a szülő-gyermek, illetve idős-fiatal kapcsolat is erősödött, ami támogatta a családi problémák hatékonyabb megoldását. A foglalkozások során a gyermekek teljesítménye és kommunikációja fejlődött. A kulturális élmények fokozottabb helyi kötődést alakítottak ki a gyerekekben és a szülőkben egyaránt. A kapcsolatok szorosabbá válása eredményeként javult a közösségi kohézió az érintett településeken.

A tudásátadás során a résztvevők különböző képességei – például a kommunikáció és a kreativitás – fejlődtek. A közös munka és egymás alkotásainak megbecsülése a demokratikus készségek erősödéséhez vezetett. A programelemek egy önszerveződő, aktív közösség kialakulását támogatták, hozzájárulva az együttműködő, összetartó helyi társadalom erősödéséhez. A résztvevők kreativitása, kezűgyessége és problémamegoldó készsége is fejlődött.

Az újonnan megszerzett ismeretek akár mellékes jövedelemszerzési lehetőséget is biztosíthatnak a lakosok számára, ezzel támogatva megélhetésüket és helyben maradásukat, csökkentve az elvándorlást. A hagyományok átadásával mérséklődött a generációk közötti távolság, és erősödött a lakosok „hovatartozás-érzése”, ami a helyi identitás és a településhez való kötődés növekedését eredményezte. A projekt hozzájárult a környezettudatosság erősödéséhez is.

A résztvevők saját készítésű tárgyakat is létrehoztak, például rendezvények keretében, ami tovább támogatta a cselekvő, együttműködő közösség formálódását és a települési kohézió erősítését. A programok során a jeles napokhoz való kötődés is kialakult, ami segítette az aktív, önszerveződő közösségi élet fenntartását.

A résztvevők helyi identitástudata megerősödött, és nőtt a közösségi összetartozás érzése. A programok nemcsak a helyi lakosokat, hanem a környező települések lakóit is bevonták. A

szomszédünnepek alkalmával olyan közösségi tér jött létre, ahol a település lakói megismerhették egymást, és párbeszéd indulhatott a falvak között. A rendezvény kiváló lehetőséget teremtett a kapcsolódási pontok megtalálására és az információcserére.

A projekt eredményeként csökkent az emberek elidegenedettsége és elszigeteltsége, a személyes kapcsolatok újjáéledtek. Kialakult a kölcsönös támogatáson és részvételen alapuló együttműködés és közösségi aktivitás. A kulturális és közösségi tevékenységek részben önműködővé váltak, a találkozások és alkotókörök szervezése központi irányítás nélkül is megvalósul.

A lakosok elégedettebbek lettek társas kapcsolataikkal és lakóhelyükkel, a jövőt illetően optimistábban gondolkodnak, és erősebbnek érzik az egymásra való támaszkodás lehetőségét a megerősödött társadalmi szolidaritás révén. A lakók többsége jobban kötődik településéhez és közösségéhez, szívesen vesz részt a helyi közösségi életben, programok szervezésében és megvalósításában.

A projekt során megszerzett jó gyakorlatok, kompetenciák és tudás, valamint a kialakult kapcsolati hálók és kommunikációs csatornák a jövőben is alapot biztosítanak a közösségépítést és a helyi identitás erősítését célzó tevékenységekhez.



*Ludovik Csoma
polgármester*

SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZAG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

